PUBLIKACJE / RAPORT

AI W PRZEDSIĘBIORSTWACH UNII EUROPEJSKIEJ

Polska na tle Europy w danych Eurostatu

AUTOR

Tomasz Załucki

DATA PUBLIKACJI

16 listopada 2026 r.

CZAS CZYTANIA

9 min

STRESZCZENIE

Raport analizuje dane Eurostatu o wykorzystaniu technologii sztucznej inteligencji przez przedsiębiorstwa zatrudniające co najmniej 10 osób w latach 2023-2025. Pokazuje pozycję Polski wśród 27 państw członkowskich, różnice między firmami małymi, średnimi i dużymi oraz tempo zmian w wybranych krajach.

Słowa kluczowe: sztuczna inteligencja, przedsiębiorstwa, adopcja AI, Eurostat, kompetencje cyfrowe

1. NAJWAŻNIEJSZE USTALENIA

W 2025 r. technologii sztucznej inteligencji używało 19,95% przedsiębiorstw w Unii Europejskiej zatrudniających co najmniej 10 osób, wobec 13,48% rok wcześniej i 8,06% w 2023 r.[1]

W Polsce odsetek ten wyniósł 8,36%. To 26. miejsce wśród 27 państw członkowskich, przed Rumunią[1].

Dystans Polski do średniej unijnej rośnie: z 4,39 punktu procentowego w 2023 r. do 11,59 punktu procentowego w 2025 r.

Polskie duże przedsiębiorstwa są blisko średniej unijnej (45,81% wobec 55,03%). Luka dotyczy przede wszystkim firm małych: 5,79% wobec 17,00%.

19,95%
przedsiębiorstw w UE używało AI w 2025 r.

8,36%
przedsiębiorstw w Polsce używało AI w 2025 r.

26. z 27
miejsce Polski wśród państw UE

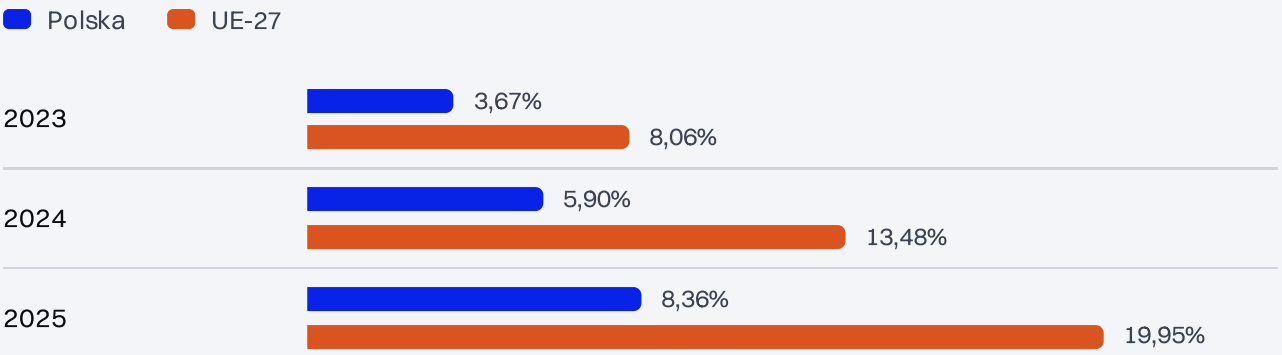
11,59 p.p.
dystans Polski do średniej UE

2. SKALA WYKORZYSTANIA AI

Eurostat bada wykorzystanie sztucznej inteligencji w corocznym badaniu wykorzystania technologii informacyjno-komunikacyjnych w przedsiębiorstwach. Wskaźnik opisuje odsetek firm, które używają co najmniej jednej technologii AI, na przykład analizy języka pisanego, generowania tekstu lub obrazu, rozpoznawania mowy albo uczenia maszynowego do analizy danych[1].

W ciągu dwóch lat odsetek ten w Unii Europejskiej wzrósł ponad dwukrotnie. Urząd statystyczny UE podsumował wynik za 2025 r. stwierdzeniem, że AI używa co piąte przedsiębiorstwo[2]. W Polsce wskaźnik także rośnie, ale z niższego poziomu i wolniej w ujęciu punktów procentowych.

Wykres 1. Przedsiębiorstwa używające AI w latach 2023-2025 (odsetek firm zatrudniających 10 i więcej osób)



ROK	POLSKA	UE-27
2023	3,67%	8,06%
2024	5,90%	13,48%
2025	8,36%	19,95%

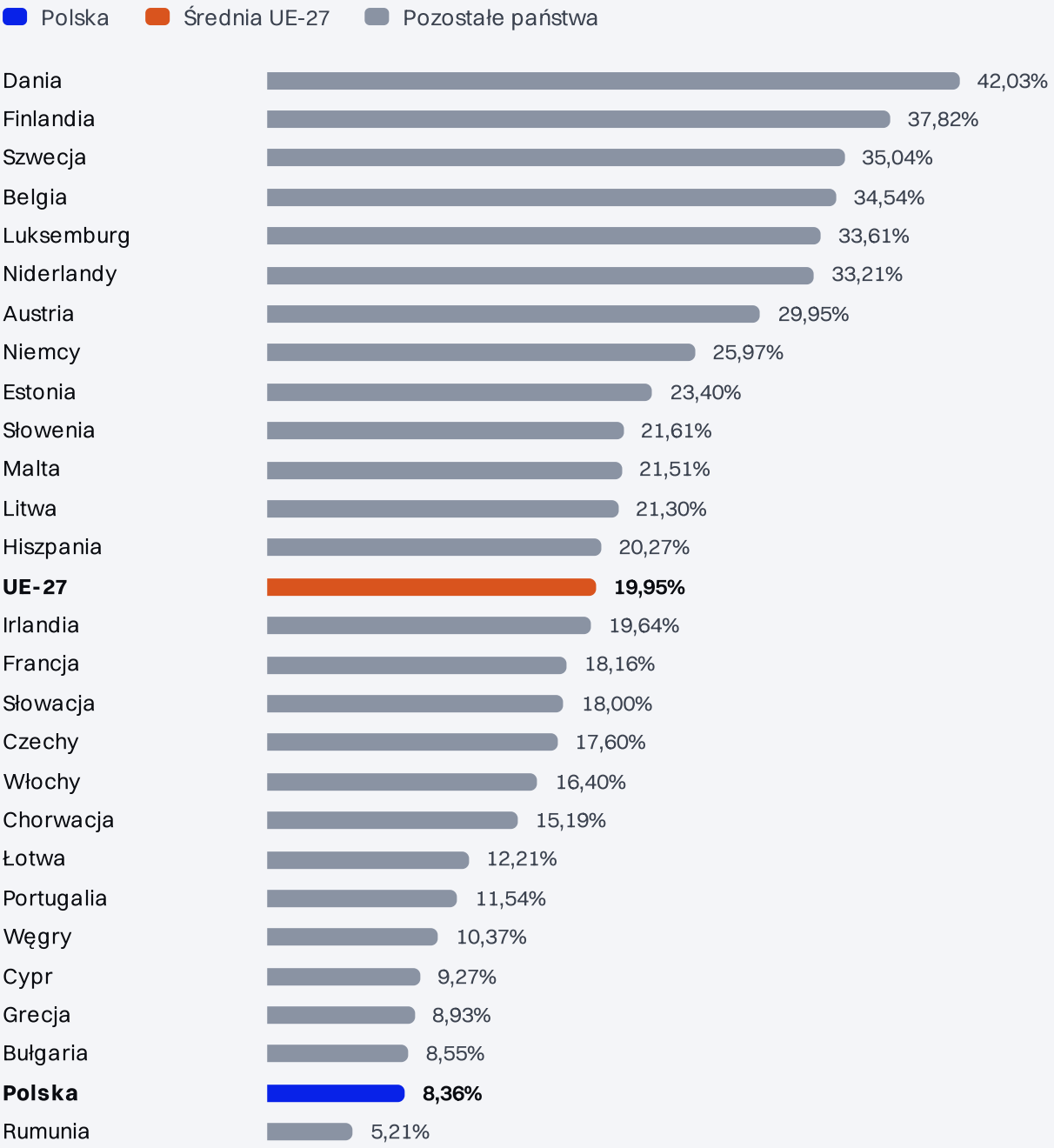
Źródło: Eurostat, zbiór danych isoc_eb_ai

W ujęciu względnym tempo było podobne: w latach 2023-2025 wskaźnik wzrósł w Polsce 2,3 raza, a w całej Unii 2,5 raza. Ponieważ punkt wyjścia był w Polsce ponad dwukrotnie niższy, różnica bezwzględna powiększyła się z 4,39 do 11,59 punktu procentowego.

3. POLSKA WŚRÓD PAŃSTW UE

Rozpiętość między państwami członkowskimi jest duża. W Danii AI używa 42,03% przedsiębiorstw, w Finlandii 37,82%, w Szwecji 35,04%. Na drugim końcu zestawienia znajdują się Rumunia (5,21%), Polska (8,36%) i Bułgaria (8,55%)[1].

Wykres 2. Przedsiębiorstwa używające AI w 2025 r. według państw (odsetek firm zatrudniających 10 i więcej osób)



PAŃSTWO	POLSKA	ŚREDNIA UE-27	POZOSTAŁE PAŃSTWA
Dania			42,03%
Finlandia			37,82%
Szwecja			35,04%
Belgia			34,54%
Luksemburg			33,61%
Niderlandy			33,21%
Austria			29,95%
Niemcy			25,97%
Estonia			23,40%
Słowenia			21,61%
Malta			21,51%
Litwa			21,30%
Hiszpania			20,27%
UE-27		19,95%	
Irlandia			19,64%
Francja			18,16%
Słowacja			18,00%
Czechy			17,60%
Włochy			16,40%
Chorwacja			15,19%
Łotwa			12,21%
Portugalia			11,54%

PAŃSTWO	POLSKA	ŚREDNIA UE-27	POZOSTAŁE PAŃSTWA
Węgry			10,37%
Cypr			9,27%
Grecja			8,93%
Bułgaria			8,55%
Polska	8,36%		
Rumunia			5,21%

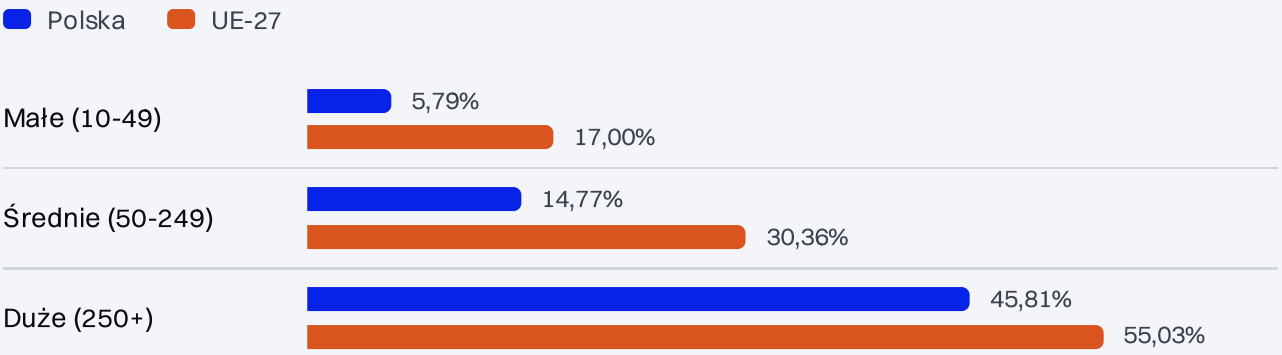
Źródło: Eurostat, zbiór danych isoc_eb_ai

Pozycja Polski nie wynika z samej struktury gospodarki. Wśród państw regionu Czechy osiągają 17,60%, Słowacja 18,00%, a Litwa 21,30%, czyli wynik powyżej średniej unijnej.

4. WIELKOŚĆ PRZEDSIĘBIORSTWA

Najsilniejszym czynnikiem różnicującym jest wielkość firmy. W całej Unii AI używa 17,00% przedsiębiorstw małych (10-49 zatrudnionych), 30,36% średnich (50-249) i 55,03% dużych (250 i więcej)[1].

Wykres 3. Przedsiębiorstwa używające AI w 2025 r. według wielkości (odsetek firm w danej klasie)



KLASA WIELKOŚCI	POLSKA	UE-27
Małe (10-49)	5,79%	17,00%
Średnie (50-249)	14,77%	30,36%
Duże (250+)	45,81%	55,03%

Źródło: Eurostat, zbiór danych isoc_eb_ai

Zestawienie pokazuje, gdzie dokładnie powstaje polska luka. Duże przedsiębiorstwa w Polsce osiągają 83% poziomu unijnego dla swojej klasy wielkości. Średnie osiągają 49%, a małe 34%. Innymi słowy, w dużej polskiej firmie prawdopodobieństwo użycia AI jest niemal ośmiokrotnie wyższe niż w małej, podczas gdy w całej Unii ta relacja wynosi nieco ponad trzy do jednego.

Ponieważ firm małych jest najwięcej, to one decydują o wyniku krajowym. Niski wskaźnik ogólny nie oznacza więc, że polska gospodarka nie korzysta z AI, tylko że korzystanie to jest skoncentrowane w największych organizacjach.

5. TEMPO ZMIAN

Dane z trzech lat pozwalają porównać nie tylko poziom, ale i dynamikę. Największy przyrost w ciągu ostatniego roku odnotowała Dania, a wśród państw regionu wyróżnia się Litwa, która w rok przeszła z 8,76% do 21,30%[1].

Tabela 1. Przedsiębiorstwa używające AI w wybranych państwach (odsetek firm 10+)

PAŃSTWO	2023	2024	2025	ZMIANA 2024-2025
Dania	15,17%	27,58%	42,03%	+14,45 p.p.
Finlandia	15,10%	24,37%	37,82%	+13,45 p.p.
Litwa	4,86%	8,76%	21,30%	+12,54 p.p.
Szwecja	10,37%	25,09%	35,04%	+9,95 p.p.
UE-27	8,06%	13,48%	19,95%	+6,47 p.p.
Czechy	5,90%	11,26%	17,60%	+6,34 p.p.
Niemcy	11,55%	19,75%	25,97%	+6,22 p.p.
Polska	3,67%	5,90%	8,36%	+2,46 p.p.
Rumunia	1,51%	3,07%	5,21%	+2,14 p.p.

Źródło: Eurostat, zbiór danych isoc_eb_ai; zmiana w punktach procentowych obliczona przez autora.

Przykład Litwy pokazuje, że niski punkt wyjścia nie przesądza o pozycji. W 2023 r. litewski wskaźnik był zbliżony do polskiego, a dwa lata później jest ponad dwuipółkrotnie wyższy.

6. WNIOSKI

Luka dotyczy małych i średnich firm. Działania zwiększające wykorzystanie AI w Polsce powinny być adresowane do przedsiębiorstw zatrudniających mniej niż 250 osób, bo tam różnica względem Unii jest największa.

Dystans rośnie, a nie maleje. Przy obecnym tempie Polska nie zbliża się do średniej unijnej w ujęciu bezwzględnym.

Kompetencje są warunkiem wdrożenia. W firmie bez własnego działu IT decyzja o użyciu AI zależy od wiedzy właściciela i pracowników. Od 2 lutego 2025 r. zapewnienie odpowiedniego poziomu kompetencji w zakresie AI wśród personelu jest także obowiązkiem prawnym dostawców i podmiotów stosujących systemy AI[3].

Wskaźnik mierzy użycie, a nie efekt. Dane nie mówią, czy wdrożenia przyniosły korzyść. Wysoki odsetek nie jest celem samym w sobie.

7. METODYKA I OGRANICZENIA

Wszystkie wartości pochodzą ze zbioru danych Eurostatu isoc_eb_ai, pobranego przez interfejs programistyczny Eurostatu. Zbiór został ostatnio zaktualizowany 15 czerwca 2026 r.[1] Wskaźnik E_AI_TANY oznacza przedsiębiorstwa używające co najmniej jednej z technologii AI objętych badaniem. Populacja obejmuje przedsiębiorstwa zatrudniające co najmniej 10 osób, z sekcji działalności objętych badaniem, bez sektora finansowego.

Raport ma trzy ograniczenia. Po pierwsze, badanie nie obejmuje mikroprzedsiębiorstw, które stanowią większość firm w Polsce. Po drugie, wskaźnik jest deklaratywny i nie rozróżnia intensywności użycia: firma korzystająca z jednego narzędzia do tłumaczenia tekstu jest liczona tak samo jak firma z własnymi modelami. Po trzecie, wartości punktów procentowych i relacji między klasami wielkości zostały obliczone przez autora na podstawie danych źródłowych.

PRZYPISY

1. Eurostat, Artificial intelligence by size class of enterprise, zbiór danych isoc_eb_ai, wskaźnik E_AI_TANY, aktualizacja 15 czerwca 2026 r.

2. Eurostat, 20% of EU enterprises use AI technologies, 11 grudnia 2025 r.

3. Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2024/1689 z 13 czerwca 2024 r. (akt w sprawie sztucznej inteligencji), art. 4 i art. 113.

BIBLIOGRAFIA

Eurostat, Artificial intelligence by size class of enterprise, zbiór danych isoc_eb_ai. ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/isoc_eb_ai

Eurostat, 20% of EU enterprises use AI technologies, 2025. ec.europa.eu/eurostat (ddn-20251211-2)

Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2024/1689 z 13 czerwca 2024 r. eur-lex.europa.eu/eli/reg/2024/1689/oj

SŁOWNIK

Sztuczna inteligencja (AI)

W badaniu Eurostatu: technologie takie jak analiza i generowanie tekstu, rozpoznawanie mowy i obrazu oraz uczenie maszynowe. Skrót od angielskiego artificial intelligence.

UE-27

Unia Europejska w obecnym składzie 27 państw członkowskich.

Punkt procentowy (p.p.)

Jednostka różnicy między dwiema wartościami wyrażonymi w procentach. Wzrost z 5% do 8% to wzrost o 3 punkty procentowe.

Eurostat

Urząd statystyczny Unii Europejskiej. Publikuje porównywalne dane dla wszystkich państw członkowskich.

AI Act

Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2024/1689, czyli unijny akt w sprawie sztucznej inteligencji. Określa obowiązki dostawców i podmiotów stosujących systemy AI.

Kompetencje w zakresie AI

Umiejętności, wiedza i zrozumienie pozwalające świadomie korzystać z systemów AI oraz oceniać związane z nimi szanse i ryzyka. Pojęcie zdefiniowane w akcie w sprawie sztucznej inteligencji.

JAK CYTOWAĆ

Załucki T., *AI w przedsiębiorstwach Unii Europejskiej. Polska na tle Europy w danych Eurostatu*, 2026, dostęp online.

Tekst ma charakter przeglądowy i informacyjny. Nie stanowi porady prawnej. Stan prawny i stan badań na dzień publikacji.